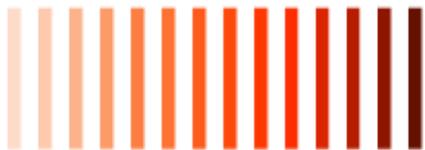
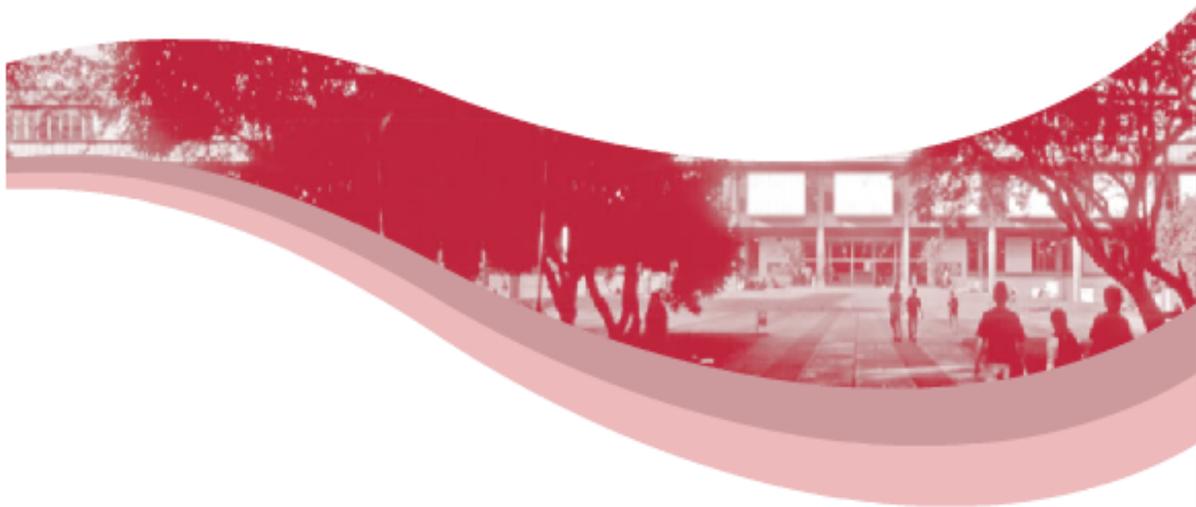




Oficina de Planeación y Desarrollo  
Institucional



**FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN E  
INVERSIONES 2008 - 2011**



**JULIO 11 DE 2007**

# FORMULACIÓN DEL PLAN

## Plan de trabajo

- Socialización del proceso de planeación, definición de objetivos y aprobación del cronograma de trabajo: Abril 25/07
- Revisión a la situación actual (interna y externa): Mayo 2 y 9/07 en subgrupos, Junio 6, 13, 20 y 27 validación del DOFA

Formulación de la Proyección al 2011: Agosto 22.



# CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



# MATRIZ DOFA - OPORTUNIDADES

Oportunidades	2007		2011	
	Imp.	Gob.	Imp.	Gob.
1. Recuperar y consolidar el valor y el sentido del interés por lo público	5	alta	5	alta
2. Proceso de internacionalización colombiano	2	media	5	alta
3. Vacío de liderazgo en la región vallecaucana	2	media	5	alta
4. Conocimiento reconocido como base para el desarrollo de la economía y satisfacción necesidades humanas	5	media	5	alta
5. Alianzas estratégicas y procesos de cooperación son más aceptados para compartir riesgos, aunar recursos y solucionar problemas comunes	5	baja	5	media
6. La política nacional de C&T tiende a privilegiar capacidad organización y financiamiento a gran escala	5	baja	5	media
7. Tics e infraestructura de transporte que integran las subregiones del Valle del Cauca	4	baja	5	baja
8. Necesidad de articulación de la oferta en varios niveles	3	alta	4	alta
9. Procesos de transformación que generan creciente demanda de capital humano de alta calidad	4	baja	4	media
10. Legislación sobre maestrías de profundización	4	baja	4	baja



# MATRIZ DOFA - AMENAZAS

Amenazas	2007		2011	
	Imp.	Gob.	Imp.	Gob.
1. Educación sujeta a la capacidad de pago de las personas	5	baja	5	baja
2. Ausencia voluntad política nacional para recursos Regionalización	5	baja	5	baja
3. Incertidumbre frente a la financiación estatal	4	media	5	baja
4. Política actual de C&T puede llevar a la escisión entre docencia e investigación	4	media	5	baja
5. Desmejoramiento condiciones laborales docentes (D-1279)	4	baja	5	baja
6. Escalamiento y degradación del conflicto armado y social	5	baja	4	media
7. Inexistencia de políticas de retención y desarrollo profesional	4	baja	4	media
8. Imagen de que los productos de la universidad por ser pública deben ser gratuitos	3	alta	3	alta
9. Disminución de la autonomía universitaria por implantación de medidas que afecta su capacidad para tomar decisiones académicas y administrativas	5	media	3	media



# DOFA

Debilidades	Imp.	
	2007	2011
1. Dado los compromisos de deuda existen limitaciones para adquirir nuevos recursos de inversión	5	3
2. Falta de estrategias y mecanismos para la implementación y consolidación de la reforma curricular.	5	5
3. Falta de espacios de reflexión en torno al quehacer universitario y de políticas para la formación pedagógica permanente de los profesores.	5	5
4. Complejidad en los procesos de gestión administrativa que impide la ejecución de los recursos oportunamente.	5	5
5. Falta equilibrio financiero que garantice sostenibilidad del sistema	5	5
6. Alta expectativa de jubilación de docentes del régimen transición	4	5
7. Poca innovación en la oferta académica	4	4
8. Falta formación política y habilidades negociación para resolver conflictos	5	4
9. Insuficientes mecanismos seguimiento planes de mejoramiento	5	5
10. Falta de control en el expendio de drogas en Univalle	5	5
11. Falta de control en la exposición de ventas ambulantes ilícitas	5	5
12. Insuficiente asignación de recursos institucionales para los procesos de acreditación y reacreditación de programas	4	4
13. Rezago en la capacidad de gestión integral	5	3
14. Insuficiente actualización tecnológica (laboratorios, salas de cómputo, etc.)	3	5
15. Relativo deterioro de la planta física (deficiencia estructural de edificios, falta mantenimiento eléctrico, hidráulico, etc.)	3	4
16. Dificultad para romper estereotipo sobre la universidad	5	3



# MATRIZ DOFA - FORTALEZAS

Fortalezas	Imp.	
	2007	2011
1. Financiación estatal básica	5	5
2. Buena capacidad para generación de ingresos	4	5
3. Prestigio e importante posicionamiento a nivel regional, nacional e internacional	5	5
4. Oferta académica diversa, de calidad y amplia cobertura	4	5
5. Capacidad de investigación de alto nivel nacional	3	5
6. Capacidad de adaptación y asimilación frente a situaciones de crisis que han permitido reposicionamiento en eficiencia	5	5
7. Logro de Acuerdos (bancario y pensional) para estabilidad financiera	3	5
8. Infraestructura física y biblioteca	5	5
9. Calidad y cobertura de servicios de bienestar	3	5
10. Estudiantes que superan estándares de ingreso	4	5
11. Cuerpo docente de alto nivel de formación con vinculación efectiva con el entorno científico, social, político y académico	4	4
12. Amplia experiencia en el proceso de regionalización		

Aquí vamos



# CONTENIDO

- Matriz DOFA
- **Visión al 2007**
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



## PLAN DE ACCIÓN 2005-2007 – VISIÓN AL 2007

Al final del 2007 propone que la Universidad sea reconocida entre las tres mejores instituciones públicas de educación superior y se fundamente en:

- El reconocimiento de Univalle como Universidad Regional, avanzando en la creación de seccionales y proyectos de desarrollo local y regional.
- Una Universidad acreditada institucionalmente con programas académicos de pregrado y posgrado pertinentes y de calidad.
- Un avance significativo en la implementación del Campus Virtual con oferta académica de clases y cursos especialmente diseñados bajo ese ambiente.
- Una Universidad fundamentada en la investigación que promoverá la generación de proyectos de investigación, formación de investigadores, gestación de grupos y centros de investigación.
- Un fortalecimiento a la capacidad de respuesta a las demandas del entorno, involucrando a la Universidad en una política activa de internacionalización y de desarrollo regional.
- Una Universidad reconocida por un ambiente de trabajo enriquecedor donde se destaca la capacidad de su talento humano y su compromiso hacia la institución.



# CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- **Visión al 2015**
- Ingresos presupuestados 2007-2011
- Proyección al 2011



# PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO 2005-2015

## VISIÓN AL 2015

La visión compartida de futuro al 2015 se expresa en el escenario optimista: La Universidad en sintonía

- La excelencia académica se ha difundido en todas las dependencias.
- La sostenibilidad ha mejorado entrando en un ciclo virtuoso impulsado por la calidad académica.
- La Universidad se mantiene en sintonía permanente con su entorno interno y externo ofreciendo respuestas oportunas y efectivas ante las oportunidades y riesgos que se le presentan por su mayor gobernabilidad y efectividad administrativa.
- Sus estamentos se relacionan entre sí y resuelven sus conflictos a través del diálogo y el respeto a los acuerdos alcanzados.
- Capacidad de liderazgo para participar en la discusión de nuevas políticas públicas para la educación superior y la generación de propuestas y proyectos movilizadores.



# CONTENIDO

- Matriz DOFA
- Visión al 2007
- Visión al 2015
- Ingresos presupuestados 2007 - 2011
- Proyección al 2011



# INGRESOS PRESUPUESTADOS 2007-2011

<b>INGRESOS</b>	<b>2007</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>I. APORTES GUBERNAMENTALES</b>	<b>190.306</b>	<b>199.137</b>	<b>209.762</b>	<b>220.992</b>	<b>232.864</b>
- Aporte Nación Funcionamiento	129.368	135.190	141.273	147.630	154.274
- Aporte Nación Pensiones	44.617	46.086	49.604	53.392	57.468
- Depto. del Valle Funcionamiento	6.583	6.879	7.189	7.512	7.850
- Regionalizacion	700	1.333	1.393	1.456	1.522
- Depto. del Valle Pensiones	6.489	6.985	7.518	8.092	8.710
- Recuperación I.V.A.	2.549	2.664	2.784	2.909	3.040
<b>II. RENTAS PROPIAS</b>	<b>66.048</b>	<b>69.020</b>	<b>72.126</b>	<b>75.372</b>	<b>78.763</b>
- Ingresos Académicos	30.530	31.904	33.340	34.840	36.408
- ingresos por Servicios	22.242	23.243	24.289	25.382	26.524
- Ingr.con Destinación Especifica	13.276	13.873	14.498	15.150	15.832
<b>III. REC. ESTAMPILLA PRO-U.V.</b>	<b>33.907</b>	<b>35.433</b>	<b>37.027</b>	<b>38.694</b>	<b>40.435</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>290.261</b>	<b>303.590</b>	<b>318.915</b>	<b>335.057</b>	<b>352.062</b>



# FLUJO DISPONIBLE PARA INVERSIÓN 2007-2011

	2007	2008	2009	2010	2011
<b>FLUJO DISPONIBLE PARA INVERSIÓN</b>	<b>44.619</b>	<b>45.632</b>	<b>48.068</b>	<b>50.563</b>	<b>53.118</b>
<b>IV. INVERSIÓN</b>	<b>28.326</b>	<b>30.025</b>	<b>33.352</b>	<b>38.032</b>	<b>39.744</b>
- Recursos Propios	6.202	6.481	6.773	7.078	7.396
- Estampilla	22.124	23.544	26.579	30.955	32.348
<b>V. SERVICIO DEUDA PÚBLICA</b>	<b>17.045</b>	<b>18.021</b>	<b>14.829</b>	<b>12.062</b>	<b>12.711</b>
- Intereses y amortización	11.371	10.799	7.668	4.962	5.173
- Otras deudas	5.674	7.222	7.161	7.100	7.538

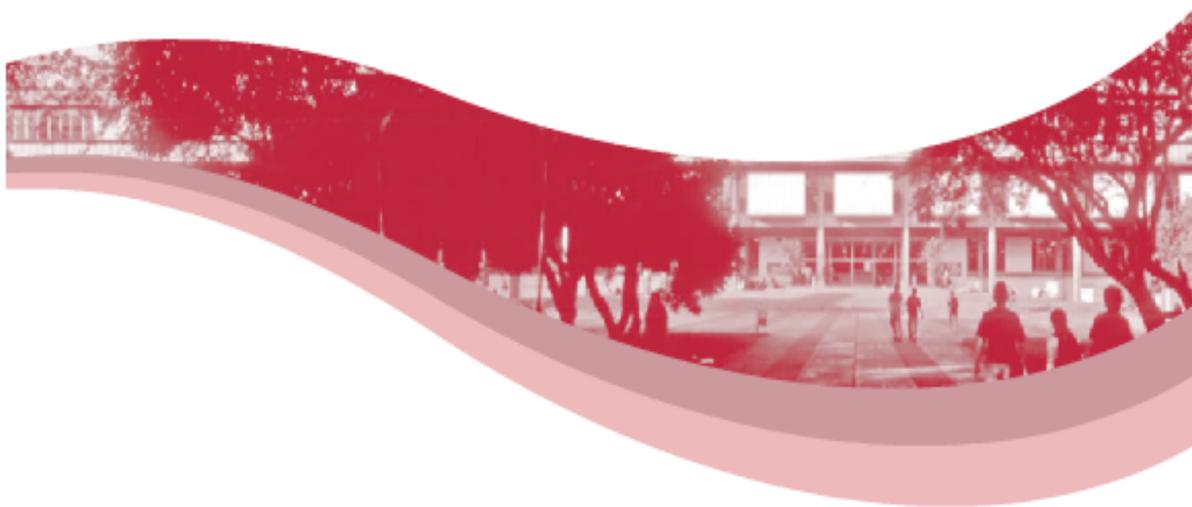




Oficina de Planeación y Desarrollo  
Institucional



**GRACIAS ...**



**JULIO 11 DE 2007**